

# 99 年度高科技產業決策分析與管理人培訓計畫

本人才培訓計畫即針對卓越經營與決策為主題，以包含整體營運決策管理過程之專業與實務應用課題，來提昇與強化專業經理人與企業營運企劃幕僚等各領域決策參與者之決策分析與整合管理之專業素養與能力。透過高科技產業決策管理者與學員直接的互動，提升學員學習的成效，誠摯邀請有志人士共同參加。

| 代碼                   | 三大學程        | 上課日期               | 時數 | 費用     |
|----------------------|-------------|--------------------|----|--------|
| 99A01                | 企業經營與製造整合決策 | 99/7/3-99/7/17 每週六 | 18 | \$6000 |
| 99A02                | 營運策略與績效管理   | 99/8/7-99/8/21 每週六 | 18 | \$6000 |
| 99A03                | 供應鏈管理與策略聯盟  | 99/9/4-99/9/18 每週六 | 18 | \$6000 |
| 學員皆可免費參加兩場名師講座！機會難得！ |             |                    |    |        |

- 指導單位：新竹科學園區管理局
- 主辦單位：清華大學、中華卓越決策經營學會
- 網址：<http://seed.unison.org.tw/seed/>
- 上課地點：國立清華大學工程一館 202 室
- 課程諮詢：(03)574-2079 陳小姐
- Email：[mlchen@mx.nthu.edu.tw](mailto:mlchen@mx.nthu.edu.tw)
- 發證標準：出席率達總課程時數 80%，並考試成績及格者，將發給證書。

## ➤ 報名方式：

1. 即日起至 99/6/30 止，上課前三天完成報名及繳費手續，額滿為止。
2. 親自報名：填妥報名表至「新竹市光復路二段 101 號 國立清華大學工程一館 806 室」，週一至週五：09:00~18:00 止
3. 傳真報名：填妥報名表，傳真至(03)572-2204，並於報名後三日內繳清費用。
4. 網路報名：<http://ppt.cc/fVO8>
5. 報到事項：本單位將於每門課程開課前三天，E-mail 或電話發送上課通知(上課教室及報到注意事項)予學員，未收到者請主動向陳小姐聯絡，謝謝您！

## ➤ 繳費方式：

1. 使用匯款方式付款，請於報名後三日內繳清費用。
2. 戶名「國立清華大學」，帳號「015036070041」，銀行「台灣銀行新竹分行」。
3. 匯款時請務必備註「99 年管理人培訓計畫」與「報名之學程名稱」

- 其他：若遇不可預測之突發因素，本單位保有相關課程調整、取消及講師變動權。

6/25 前報名可享優惠價

兩大學程減價 **\$1000**

三大學程減價 **\$3000**

3 人以上團報另有優惠

本計畫由科管局補助學費 60%

原總價值為近五萬五的課程

敬請把握

## 【課程簡介】

### ◆ 99A01 企業經營與製造整合決策

| 代碼      | 上課日期                   | 課程名稱              | 課程大綱                                                                                | 講師                |
|---------|------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 99A01-1 | 7/3(六)<br>9:00-12:00   | 決策的本質與<br>系統化決策管理 | 1. 決策：競爭策略與經營管理的核心<br>2. 架構問題與系統化決策過程<br>3. 決策目標與評估屬性<br>4. 方案產生與決策創意<br>5. 結果衡量與權衡 | 簡禎富 教授<br>清華大學    |
| 99A01-2 | 7/3(六)<br>13:00-16:00  | 決策陷阱與<br>決策品質提昇   | 1. 決策陷阱<br>2. 決策陷阱因應之道<br>3. 決策品質<br>4. 決策品質提昇<br>5. 決策輔助工具                         | 王中允 教授<br>國防大學    |
| 99A01-3 | 7/10(六)<br>9:00-12:00  | 風險管理              | 1. 風險辨識確認<br>2. 風險組織運作<br>3. 風險監測系統<br>4. 風險決策實務<br>5. 整合風險管理                       | 洪榮一 博士<br>國防管理學院  |
| 99A01-4 | 7/10(六)<br>13:00-16:00 | 風險下的決策            | 1. 影響圖與決策樹<br>2. 風險輪廓圖與龍捲風圖<br>資訊之價值<br>3. 風險態度與效用理論<br>4. 風險下的決策應用實例               | 鄭家年 博士<br>清華大學    |
| 99A01-5 | 7/17(六)<br>9:00-12:00  | 中小企業經營與決策         | 1. 團隊領導力<br>2. 創意行銷<br>3. 逆境行銷<br>4. 績效評估<br>5. 中小企業經營實務                            | 許文俊 總監<br>中國生產力中心 |
| 99A01-6 | 7/17(六)<br>13:00-16:00 | 數位決策與商業智慧         | 1. 資料的價值<br>2. 資料挖礦的模式建構<br>3. 資料挖礦之方法介紹<br>4. 資料挖礦之案例介紹<br>5. 商業智慧                 | 許嘉裕 研究員<br>清華大學   |
| 99A01-7 | 7/17(六)<br>16:00-17:00 | 企業經營與製造整合決策課程測驗時間 |                                                                                     |                   |

◆ 99A02 營運策略與績效管理

| 代碼      | 上課日期                   | 課程名稱             | 課程大綱                                                                                    | 講師             |
|---------|------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 99A02-1 | 8/7(六)<br>9:00-12:00   | PDCCCR<br>製造策略架構 | 1. PDCCCR 製造策略架構<br>2. 定價策略與價量關係<br>3. 不確定下之產能策略<br>4. 整合定價、產能與報酬模式<br>5. PDCCCR 整合解決方案 | 簡禎富 教授<br>清華大學 |
| 99A02-2 | 8/7(六)<br>13:00-16:00  | 營運績效分析與系統        | 1. 績效指標<br>2. 績效評估與分析<br>3. 資料包絡分析法<br>4. 案例介紹<br>5. 營運績效分析系統                           | 陳文智 教授<br>交通大學 |
| 99A02-3 | 8/14(六)<br>9:00-12:00  | 營運管理             | 1. 何謂營運管理<br>2. 營運管理發展歷史<br>3. 營運策略<br>4. 營運管理計量方法<br>5. 最新營運管理議題                       | 蘇哲平 教授<br>清華大學 |
| 99A02-4 | 8/14(六)<br>13:00-16:00 | 成本分析與成本管理        | 1. 標準成本制與作業基礎成本制<br>2. 成本結構<br>3. 成本來源與動因分析<br>4. 固定與變動成本之管理<br>5. 目標成本的管理              | 張傳杰 經理<br>清華大學 |
| 99A02-5 | 8/21(六)<br>9:00-12:00  | 龍捲風圖排序法          | 1. 成本學習曲線的應用<br>2. 成本差異的層級分析<br>3. 成本敏感性分析<br>4. 龍捲風圖排序法                                | 張傳杰 經理<br>清華大學 |
| 99A02-6 | 8/21(六)<br>13:00-16:00 | 全面資源管理           | 1. 全面資源管理架構<br>2. 營運效益與績效指標<br>3. 全面資源管理案例 (I)<br>4. 全面資源管理案例 (II)<br>5. 全面資源管理系統       | 簡禎富 教授<br>清華大學 |
| 99A02-7 | 8/21(六)<br>16:00-17:00 | 營運策略與績效管理課程測驗時間  |                                                                                         |                |

◆ 99A03 供應鏈管理與策略聯盟

| 代碼      | 上課日期                   | 課程名稱             | 課程大綱                                                                                    | 講師                |
|---------|------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 99A03-1 | 9/4(六)<br>9:00-12:00   | 供應鏈管理系統          | 1. 供應鏈管理的決策議題<br>2. 供應鏈管理的決策分析方法<br>3. 供應鏈管理決策案例<br>4. 供應鏈管理系統                          | 吳吉政 教授<br>東吳大學    |
| 99A03-2 | 9/4(六)<br>13:00-16:00  | 需求預測與需求規劃        | 1. 需求預測與需求規劃的決策議題<br>2. 需求預測的決策分析方法與實務<br>3. 需求預測的決策分析方法與實務<br>4. 需求預測與需求規劃決策案例         | 陳俞寧 研究員<br>清華大學   |
| 99A03-3 | 9/11(六)<br>9:00-12:00  | 製造管理             | 1. 製造管理的決策議題<br>2. 生產派工的決策<br>3. 現場管理的決策實務<br>4. 直接員工管理決策實務<br>5. 製造管理決策案例              | 王興仁 經理<br>欣銓科技    |
| 99A03-4 | 9/11(六)<br>13:00-16:00 | 產品異常處理與決策        | 1. 產品異常處理決策議題<br>2. 產品異常處理的決策分析方法<br>3. 產品異常處理風險控管<br>4. 產品異常處理與顧客關係管理<br>5. 產品異常處理決策案例 | 戴國瑞副總經理<br>矽品精密工業 |
| 99A03-5 | 9/18(六)<br>9:00-12:00  | 品質管理與決策          | 1. 品質管理的決策議題<br>2. 品質管理決策分析方法<br>3. 品質管理與決策案例<br>4. 決策品質管理                              | 戴聖乾資深協理<br>旺宏電子   |
| 99A03-6 | 9/18(六)<br>13:00-16:00 | 製造策略與外包管理<br>決策  | 1. 自製/外包策略<br>2. 廠商評選<br>3. 訂單分配<br>4. 整合外包決策<br>5. 半導體封裝外包案例                           | 吳吉政 教授<br>東吳大學    |
| 99A03-7 | 9/18(六)<br>16:00-17:00 | 供應鏈管理與策略聯盟課程測驗時間 |                                                                                         |                   |

## 99 年度高科技產業決策分析與管理人培訓計畫 課程報名表

|                                   |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                         |      |                                                       |              |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------|--------------|
| <b>報名課程代碼</b><br><br><b>(可複選)</b> | <input type="checkbox"/> 99A01 企業經營與製造整合決策<br><input type="checkbox"/> 99A02 營運策略與績效管理<br><input type="checkbox"/> 99A03 供應鏈管理與策略聯盟 |                                                                                                                                                         |      |                                                       |              |
| <b>基本資料</b>                       | 姓名                                                                                                                                  |                                                                                                                                                         | 性別   | <input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女 |              |
|                                   | 身分證字號                                                                                                                               |                                                                                                                                                         | 出生日期 | 年                                                     | 月    日       |
|                                   | 公司名稱/部門                                                                                                                             |                                                                                                                                                         | 職稱   |                                                       |              |
|                                   | 學歷                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/> 博士 <input type="checkbox"/> 碩士 <input type="checkbox"/> 大學 <input type="checkbox"/> 專科 <input type="checkbox"/> 其他   科系：_____  |      |                                                       |              |
|                                   | 課程訊息來源                                                                                                                              | <input type="checkbox"/> E-mail <input type="checkbox"/> 網站 <input type="checkbox"/> DM <input type="checkbox"/> 學校/公司 <input type="checkbox"/> 其他_____ |      |                                                       |              |
| <b>通訊資料</b>                       | 公司電話                                                                                                                                | (    )                                                                                                                                                  | 分機   | 住家電話                                                  | (    )       |
|                                   | 傳真電話                                                                                                                                | (    )                                                                                                                                                  |      | 行動電話                                                  |              |
|                                   | 通訊地址                                                                                                                                | <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>                                                                              |      |                                                       |              |
|                                   | 學員 E-mail                                                                                                                           |                                                                                                                                                         |      |                                                       |              |
|                                   | 公司聯絡人                                                                                                                               |                                                                                                                                                         | 分機   |                                                       |              |
|                                   | 聯絡人 E-mail                                                                                                                          |                                                                                                                                                         |      |                                                       |              |
| <b>發票資料</b>                       | 發票抬頭                                                                                                                                |                                                                                                                                                         |      |                                                       |              |
|                                   | 統一編號                                                                                                                                |                                                                                                                                                         |      |                                                       |              |
|                                   | 費用共計                                                                                                                                | NT\$                                                                                                                                                    | 萬    | 仟                                                     | 佰    拾    元整 |

※一人限用一張報名表，若不敷使用，請自行影印，謝謝！祝您學習愉快！

※新竹市光復路二段 101 號 國立清華大學工程一館 806 室 陳小姐 收

※報名表傳真號碼：(03)572-2204