



陳泓維

服務科學研究所博士班校友(2019 級)

開門工作室負責人

擁有「三清」學位(動機系學士、動機系碩士、服科所博士)的泓維學長從 14 歲便擔任故鄉竹南社區營造的志工，從此就與在地城鄉結下不解之緣；爾後又參與台灣服務科學學會的計畫，活化廢棄學校成立「大山北月」，為橫山鄉注入一股新的活力；憑藉著數十年社造相關活動的豐富經驗，他與幾位夥伴以新竹舊城為基地，於 2015 年創立了「開門工作室」，目標是想打開荒廢已久、大門深鎖的東門市場，實行新創基地的規劃。

開門工作室團隊在東門市場舉辦了音樂會、開酒吧、工作坊、各式創業講座、導覽及諸多藝文活動。開門團隊所擔任的角色不僅僅是仲介、也是顧問，更重要的是像一個培養皿，希望吸引更多業者、創業者加入，活化東門市場，藉此改變以往大家對於市場的既有想法，走進東門市場不是只有吃吃喝喝，而是有更多機會接觸各種有趣的活動，做出當代傳統市場的新文化。

泓維學長認為開門工作室是陪伴市場成長的團隊，起初要推行這個計畫時，引起舊有店家的不信任衝突，團隊成員花了很多時間取得信任感、建立互動感，最終讓店家覺得得到的是協助，而不是單純的打擾或消費地方。團隊也透過收集到訪民眾的觀感，並將想法傳達給廠商取得回饋意見，建立雙向溝通的橋樑，他說這是從事在地產業經營最重要的收穫。目前泓維學長除了兼職開門工作室的負

責人，也在校內兼任助理教授，協助清華學院創立的「新竹區域接地支持實驗室」建立與培養學生對新竹的情感，使其熟悉新竹在地知識，促進在地社區的永續發展。

泓維學長認為發現社會上存在的問題，嘗試找出答案，並加以解決，就能對社會造成影響力。以東門市場的例子來說，因為行政空間的活化，吸引了新進店家進駐，振興舊市場的人氣，引起民眾的關注，也吸引其他學校和研究單位的重視。四處拜訪在地社區對泓維學長來說不但是習慣，也是興趣，這是長期以來支持他繼續堅持下去的動力，再加上對場域的情感連結，找到自己存在的價值。

最後，泓維學長提醒學弟妹們不要害怕犯錯，因為在保護傘的遮蔭之下，還能擁有犯錯及嘗試錯誤的機會。他也鼓勵學弟妹嘗試跳出學校體制，趁著年紀輕多多接觸不一樣的世界，就好比在學校開會討論數十次，還不如親身到現場實地勘查一次，多多體驗，收集各種經驗，凡事靠自己摸索，慢慢培養邏輯思考的能力，時常穿梭於場域和學校之間的他，也因此累積了快速切換的能力。他說在地產業的發展雖然於短時間內不容易察覺，但透過經年累月的耕耘推動，就能看見很明顯的差別。



採訪日期：2020 年 7 月 22 日